1. Definicje:

Ryzyko projektu - możliwość wystąpienia zdarzenia, które może mieć negatywny wpływ na cel lub realizację projektu.

Prawdopodobieństwo ryzyka - szansa na wystąpienie danego zdarzenia ryzyka. Wyrażane jest zwykle procentowo.

Wielkość szkody ryzyka - skutki wystąpienia ryzyka, skala strat jakie może spowodować.

Waga ryzyka - iloczyn prawdopodobieństwa wystąpienia ryzyka i wielkości szkody. Określa rangę ryzyka w projekcie.

2. Cele analizy ryzyka:

- Identyfikacja potencjalnych ryzyk mogących wystąpić w projekcie.

- Oszacowanie prawdopodobieństwa i wpływu każdego ryzyka.

- Ustalenie rankingu ryzyk według wagi.

- Zaplanowanie strategii reagowania na ryzyka.

- Ciągły monitoring ryzyk w trakcie projektu.

3. Artefakty analizy ryzyka:

- Rejestr ryzyk - zawiera listę zidentyfikowanych ryzyk, ocenę prawdopodobieństwa i wpływu, wagę ryzyka, strategię reagowania.

- Macierz ryzyk - graficzna reprezentacja ryzyk na płaszczyźnie prawdopodobieństwo-wpływ.

- Plany reagowania na ryzyka - sposoby minimalizacji lub eliminacji ryzyk.

4. Proces analizy ryzyka:

1. Identyfikacja ryzyk - burza mózgów, analiza dokumentacji projektowej.

2. Opis ryzyk - nazwa, opis, kategoria.

3. Oszacowanie prawdopodobieństwa i wielkości szkody dla każdego ryzyka.

4. Obliczenie wagi ryzyk (prawdopodobieństwo \* wielkość szkody).

5. Ustalenie rankingu ryzyk według wagi.

6. Opracowanie strategii reagowania na ryzyka.

7. Tworzenie planów reagowania na ryzyka.

8. Monitorowanie ryzyk.